

# ESG와 커뮤니티 지향 사회혁신

김 경 민 교수 (Prof. Kyung-min Kim)

서울대학교 환경대학원 도시계획 / 도시사회혁신전공

서울대학교 ESG사회혁신센터 센터장

국민연금 대체투자위원회 외부위원

정세권기념사업회 이사장

(전) 행정안전부 지역사회혁신민관협의회 위원장

ESG는 무엇인가?

ESG를 어떻게 정의해야 하나?

ESG는 갑작스럽게 대두된 개념인가?

ESG에 경제적 지속가능성은?

비영리/공공기관의 ESG는?

ESG

CSV

Creating  
Shared  
Value

공유가치 창출

CSR

Corporate  
Social  
Responsibility  
기업사회공헌

지속가능  
도시

## ESG

기업의 비재무적 요소인 '환경 (Environment), 사회 (Social), 지배구조 (Governance)'의 약자로, 기업이 고객 및 주주·직원에게 얼마나 기여하는가, 환경에 대한 책임을 다하는가, 지배구조는 투명한가를 다각적으로 평가하는 것

## CSV

Creating Shared Value : 경제적 가치와 사회적 가치를 동시에 창출하여 공유가치의 총량을 확대하는 비즈니스 모델로서 기업의 긍정적인 사회변화 유도 (사회이익)와 비즈니스 가치증대 (기업성과)를 연결

## CSR

Corporate Social Responsibility : 기업의 사회적 책임;  
기업이 지속적으로 존속하기 위한 이윤추구활동 이외에 법령과 윤리를 준수하고, 기업의 이해관계자의 요구에 적절히 대응함으로써 사회에 긍정적 영향을 미치는 책임 있는 활동

## 지속가능 도시

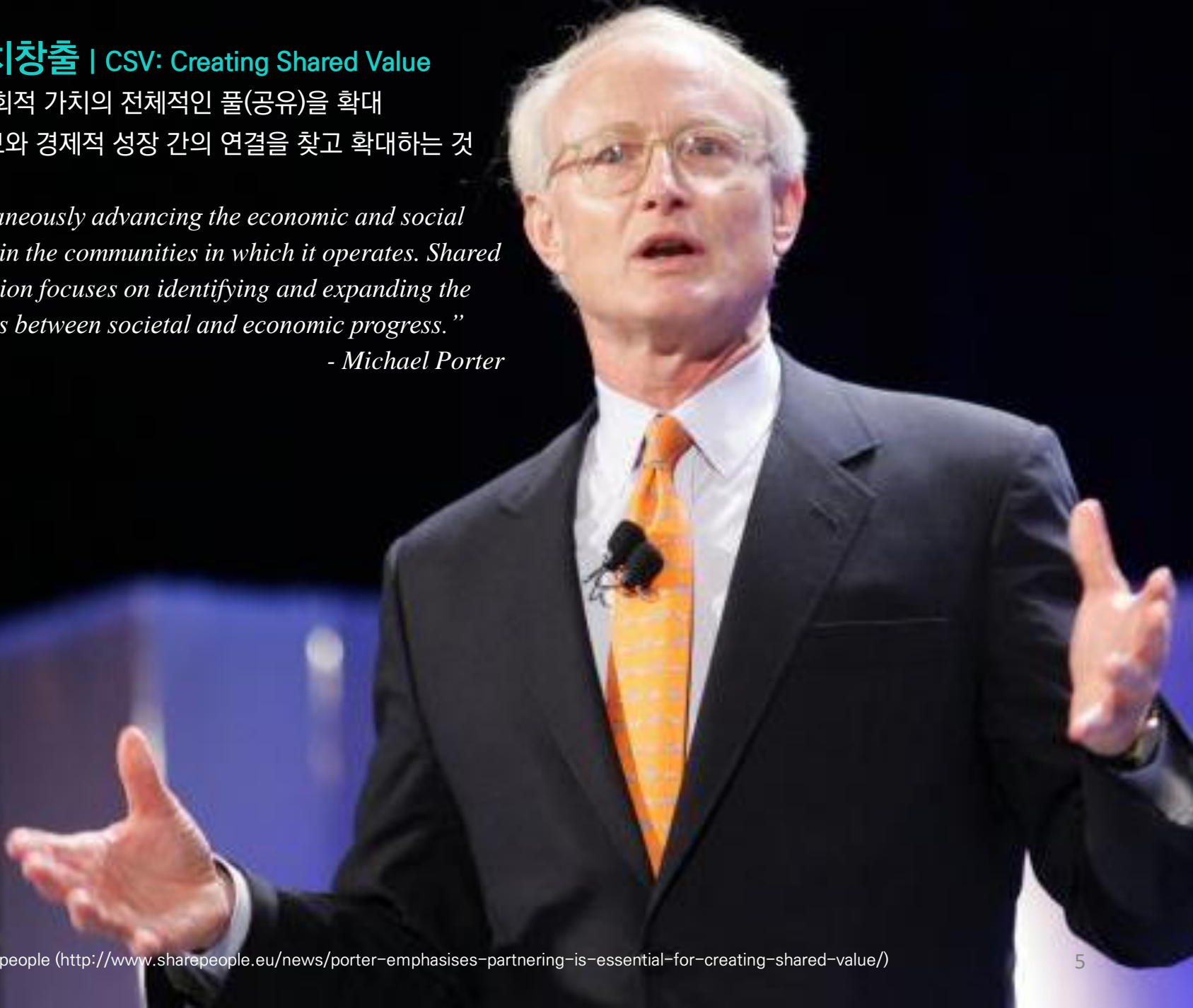
미래 세대가 동일한 경험을 할 수 있는 능력을 손상시키지 않으면서 기존 인구에 대한 사회적, 경제적, 환경적 영향 및 탄력적인 서식지를 고려하여 설계된 도시

## 공유가치창출 | CSV: Creating Shared Value

경제적, 사회적 가치의 전체적인 풀(공유)을 확대  
사회적 진보와 경제적 성장 간의 연결을 찾고 확대하는 것

*“... simultaneously advancing the economic and social conditions in the communities in which it operates. Shared value creation focuses on identifying and expanding the connections between societal and economic progress.”*

*- Michael Porter*



공정무역 (Fair Trade)

저소득 가구의 농산물을 더 높은 가격에  
구입함으로써,  
농가 소득 향상에 기여함.



공정무역은  
CSR 혹은 CSV?

## 공정무역 (Fair Trade)

저소득 가구의 농산물을 더 높은 가격에  
구입함으로써,  
농가 소득 향상에 기여함.

## 공정무역은

## CSR 혹은 CSV?

공정무역은 (자원의)  
재분배 (redistribution)이며,  
새롭게 창출되는 Value가 확대된 것이 아니다.



## CSV는

농작법의 효율성 증대, 수확량, 생산품의 질,  
사업의 지속가능성 등을 향상시키기 위해

- 1) 기술력을 향상시키고,
- 2) 다양한 기관들이 존재하는  
로컬 클러스터를 강화하는 것이다.



## Creating Shared Value

Nutrition | Water | Rural Development

### 문제 인식

- 1962년 인도에서 우유사업 시작 (인도 북부 모가지역)
- 극빈지역 (전기 / 교통 / 통신 / 의료 열악한 상황)
- 농부 (빈곤한 상황, 본인 가구를 먹일 정도의 우유를 생산하는 소를 소유)
- 60% 소는 일찍 죽음
- 우유 생산량도 적을 뿐 아니라, 우유의 질이 매우

"**Stable** supply of high-quality commodities without paying middlemen"

### 문제 해결 과정 / 방안

- 수의사, 영양사 등 전문가가 지역 농장에 파견되어, 지역 농가를 교육하고 병든 동물들을 돌봄
- 수로 개선

### 문제 해결 결과

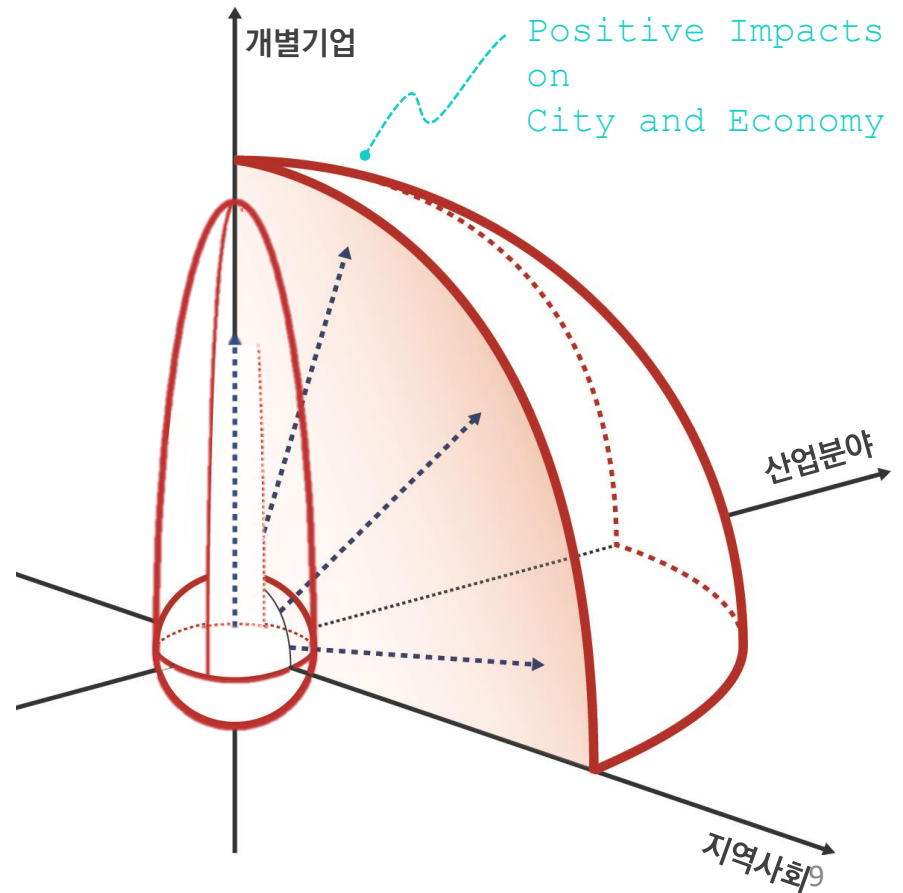
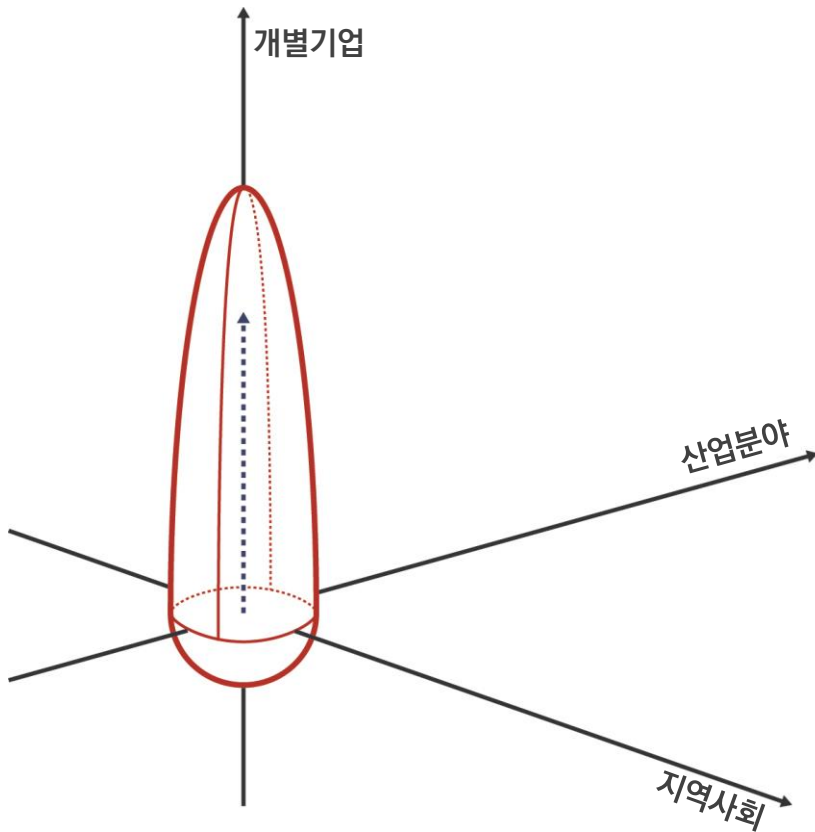
- 네슬레 협업 농가수 증가: (초기) 180 농가 --> (2006) 75,000 농가
- 우유생산량 증가: (2006) 우유 생산 50배 증가
- 낙농업 클러스터로 성장: 경쟁력 있는 농장으로 성장 / 농장들과 우유 공장들의 클러스터



# 공유 가치

## Shared Value for Community

Stakeholders in a city



Case 01.

# 캄보디아 메콩강 인근의 작은 마을

---

- 메콩강은 수질이 안 좋기에,  
마을 식수원이 문제임
- 사회적기업이 정화된 물을  
싼 가격에 팔고자 함
- 성공하였을까?





Case 01.

# 캄보디아 메콩강 인근의 작은 마을

---









Case 01.

# 캄보디아 메콩강 인근의 작은 마을

---





Case 01.

# 캄보디아 메콩강 인근의 작은 마을

- 메콩강은 수질이 안 좋기에,  
마을 식수원이 문제임
- 사회적기업이 정화된 물을  
싼 가격에 팔고자 함
- 성공하였을까?



?

사회적기업이 진행한 사업은 CSR과 CSV 중, 어디에 가까운가?

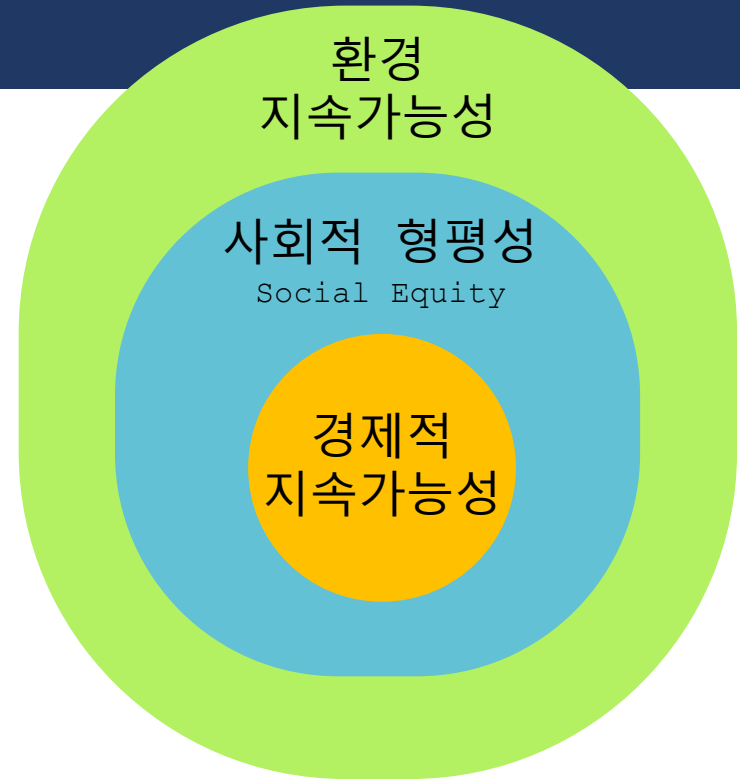
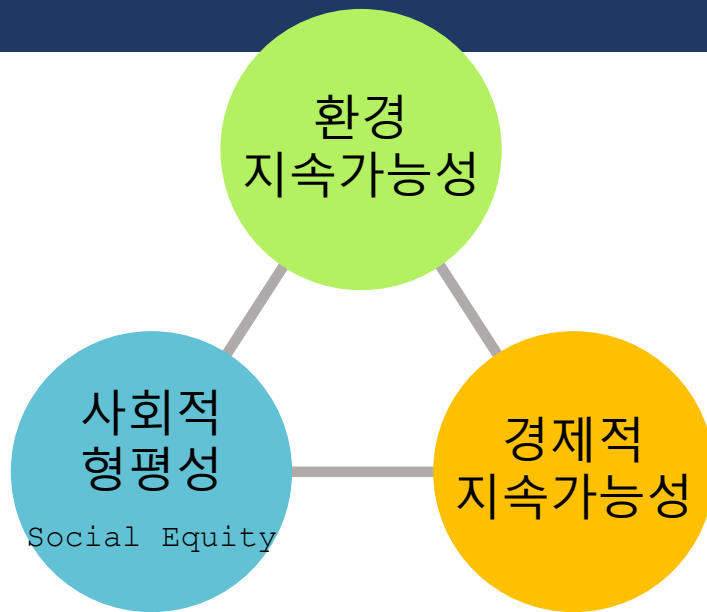
지속가능한 개발은 무엇인가?

환경적 지속가능성, 사회적 형평, 경제적 지속가능성은 동일한 위계인가?

"S", 커뮤니티의 니즈?

# 지속가능한 개발

Sustainable Development



지속가능  
도시

CSR

CSV

ESG



Case 02.

2024년,  
캄보디아 프놈펜  
쓰레기 매립지 마을













## 마을 주민들의 삶:

- 외지에서 이주한 극빈층 (주민등록증 미소유자가 많음)
- 쓰레기 매립지에서 하루 1달러 소득
- 허례허식 (장례식과 결혼식을 성대하게 치룸)
- 몸이 아픈 경우, 공공 의료 혜택이 불가
- 제도권 금융 경험 없음
- 아동 노동 존재

## (3E 관점) 문제 인식:

환경	
사회적 형평	
경제	

**Q:**

**마이크로 파이낸싱 회사의 이자 30% 정도.**

**적정 or 악덕한 수준인가?**



ASEAN BEAT | ECONOMY | SOUTHEAST ASIA

## Cambodian Microfinance's High Repayment Rates Are Built on Misery, Research Finds

Boosters of microfinance claim that it can rescue people from rapacious informal lenders. That's not the case in Cambodia.



By [David Whitehouse](#)

June 27, 2023



캄보디아인 3백6십만 가구 // 3백6만 마이크로 부채가 존재 (토지 담보 부채가 많음)

**캄보디아인들 마이크로 파이낸싱을 아주 잘 갚음.**

문화: Peer Pressure, 돈을 안갚는 것을 부끄럽게 여김

부작용: 영양실조, 강제 이주, 아동 노동/여성 성착취, 부채 속박, 토지 박탈

**Q:**

**선교사님이 세운 학교.**

**쓰레기 매립지 아이들에게 교복을 나눠주고 음식을 제공하고  
교육을 제공함 (아들이 공교육을 못받음)**

**각종 공공 서비스를 대신 제공함.**

**그리고 아이들에게 학교에 오라고 돈을 줌**

**아이들에게 돈까지 줘야 하나?**



Case 03.

# 2012년, 서울 종로·동대문 패션클러스터

---





## 동대문패션타운과 창신동



해외생산  
+ 해외SPA



동대문쇼핑몰  
가격경쟁



가치사슬 전반  
원가하락 압박



작업 수주량  
불안정



노동시간 대비  
낮은 공임수준



지역복지혜택의  
사각지대



특수 영역의  
기술력 한계



집합적  
협상력부족



코디네이터의  
부재

# 창신동



동대문  
의존적

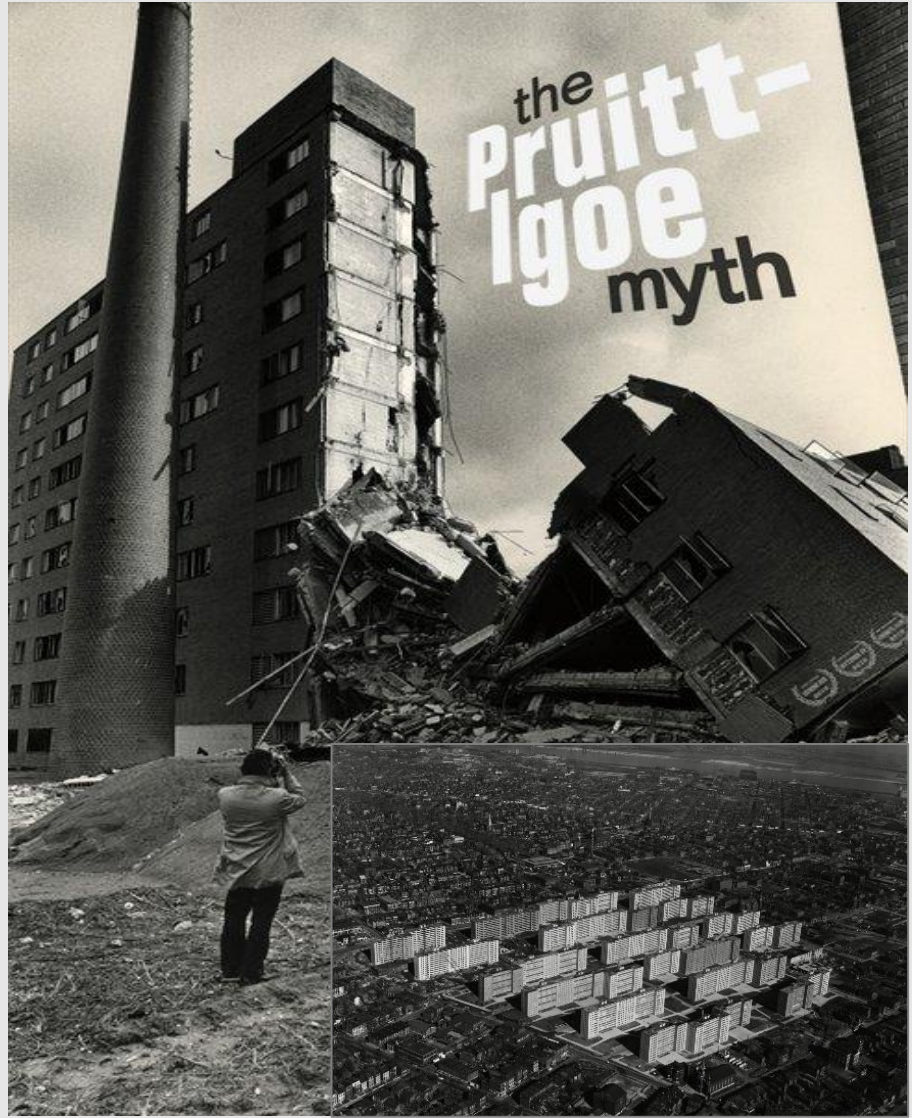


# 뉴타운

vs. Pruitt Igoe



이미지출처: 가리봉동 재정비촉진지구 조감도([www.gurodev.guro.go.kr/garibong/](http://www.gurodev.guro.go.kr/garibong/))



이미지출처: Pruitt Igoe ([www.pruitt-igoe.com/](http://www.pruitt-igoe.com/))





# 지역산업 및 생활공동체를 위한 공유공간 조성

물리적 개선 전략을 통해 주거 환경 개선의 계기 조성

## 지역산업 경쟁력 제고

쾌적하고 편리한 작업환경 제공을 통해 지역산업 경쟁력 제고

산업적 노하우의 공유와 학습의 장소

## 지역 공동체 형성 촉진

작업공간과 더불어 저렴한 주거를 근거리에 제공  
공동의 문제를 함께 해결하는 지역 공동체 활동기반 마련

## 국내 첫 도시재생 '이음피움 봉제역사관' 개관 1주년

(서울=뉴스1) 전준우 기자 | 2019-04-28 11:15 송고



이음피움 상설전시장.

서울시가 국내 최초의 도시재생 사업으로 창신동에 개관한 '이음피움 봉제역사관'이 1주년을 맞아 30일 오전 11시 기념행사를 연다.

이음피움 봉제역사관은 의류 봉제업의 역사와 가치를 다양한 전시와 체험으로 느껴볼 수 있는 역사문화공간이다. 국내 패션산업의 메카라 불리는 동대문의 배후지이자, 현재도 봉제업체가 집적해 있는 창신동 봉제골목 끝자락에 자리한다.



얼마 전 날씨가 완전 맑아지기 전에 역대급 전망을 자랑하는 신상 카페가 창신동 언덕 위에 생겼다고 해서 달려가보았어요.

서울 전망좋은 카페라서 곧 사람이 붐빌테니까요, 이런 곳은 더 알려지기 전에 빨리 빨리 가는게 좋더라고요. 원래 창신동은 언덕에 집이 많아서 전망이 좋기로 유명했는데요, 상업시설은 들어서진 않은 동네였어요. 약간은 접근성은 떨어지지만 어떻게 생각하면 아주 그렇지만은 안더라고요.

동묘나 동대문역 근처에서 종로03번을 타면 언덕 끝까지 데려다줘서 250미터만 직전으로 이동하면 도착해서 등산을 하지않아도 되더라고요. 근데 전 길을 잘못들어서 내려가는 길로 접어들어서 다시 등산을 해야했어요. 이 포스팅 보는 분들은 그렇지않으시면 좋을 것 같아서 사진으로 찍어왔어요.

?

창신동 vs. 성수동

창신동: 도시재생선도지역

왜 창신동 (동대문패션타운의 제조중심지)은 성수동에 뒤쳐졌나?

공공은 무엇을 해야 하나?



# 클러스터

창신동 vs. 성수동

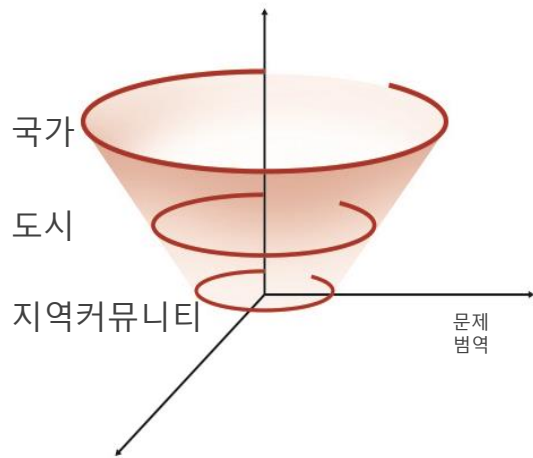
창신동: 도시재생선도지역

왜 창신동 (동대문패션타운의 제조중심지) 은 성수동에 뒤쳐졌나?

ESG vs. **사회혁신** (Social Innovation)

커뮤니티지향 ESG = **사회혁신**

문제 인식



커뮤니티

문제 해결

전략  
리빙랩  
(공간) 개발  
금융  
디지털사회혁신



커뮤니티



전문가

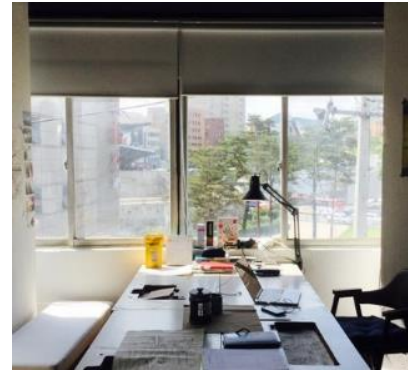


# 지역커뮤니티 스스로 문제를 발견하고, 해결법을 찾는 과정



신림 아지트

©사회적기업 어반하이브리드



창신 아지트

©사회적기업 어반하이브리드

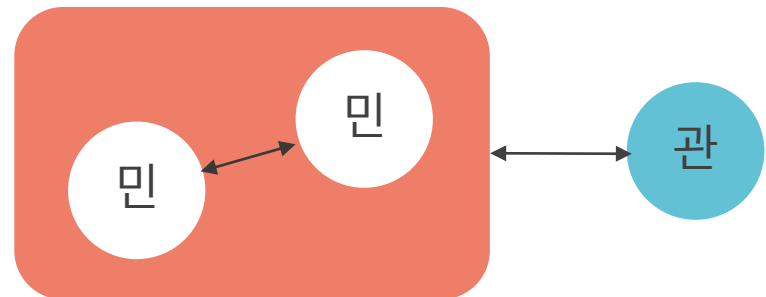
도 시 재 생

사 회 혁 신

# 이슈

## 거버넌스

- ◆ 민 vs 관 : 민관협동 (PPD, Public Private Development)
- ◆ 민 vs 민
  - 공동의 이익 극대화
  - 이익 사유화 방지
  - Check and Balance



## 지역 차원 & (사회적) 조직 차원의 경제적 지속가능성 담보

- ◆ 금융
- ◆ (사회적) 조직 기업가 정신 배양

# 문제 인식 단계 이슈

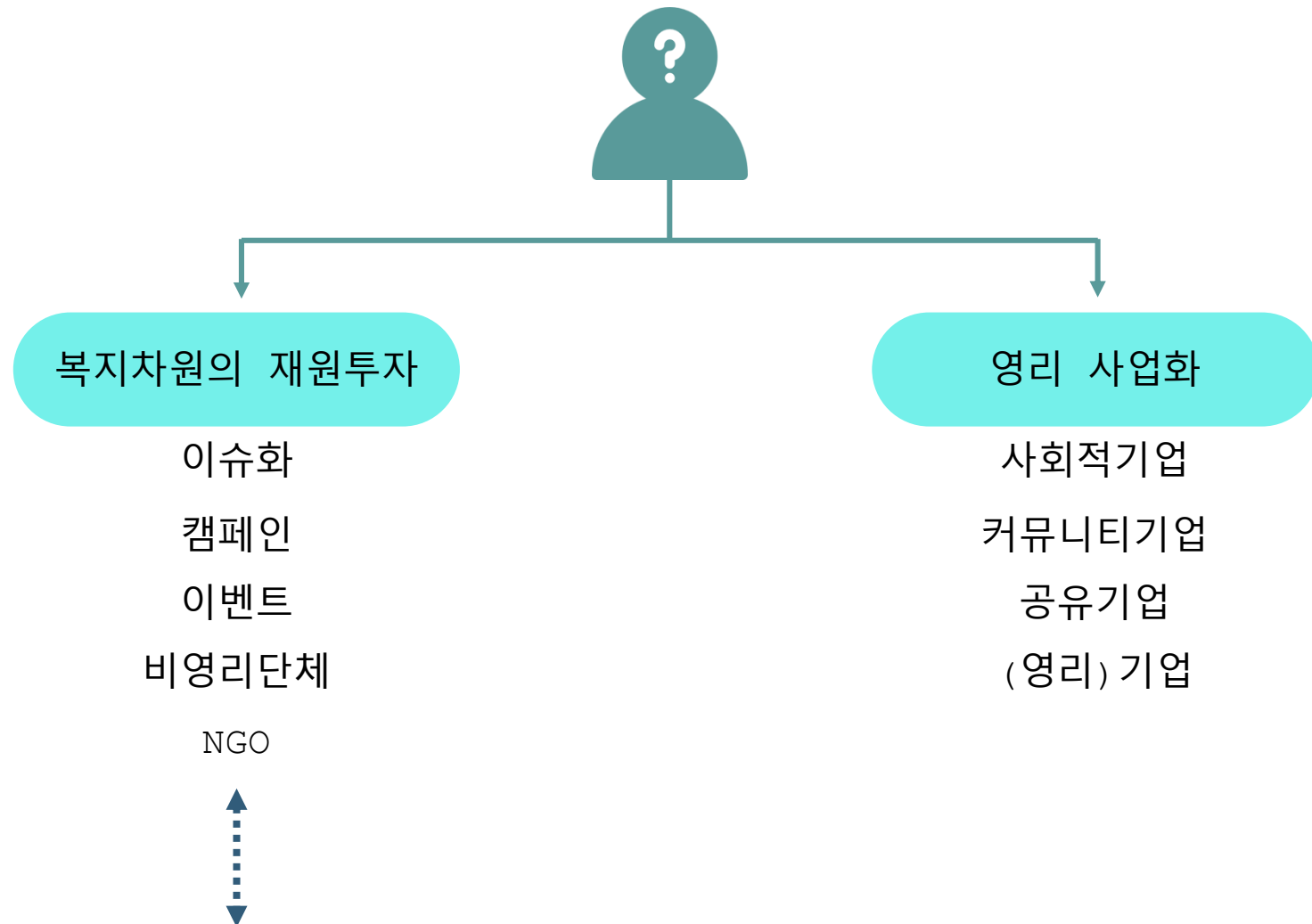
커뮤니티 대표성?

문제 인식이 정확한가? (+전문가)

이미 풀린 문제는 아닌가? → (기) 일반화

문제가 장기적 vs 단기적 과제인가?

# 프로젝트 / 사업의 성격 (복지 ~~~~영리사업)



# 커뮤니티지향 ESG

- ① 주거복지 강화
- ② 지역경제 활성화

	주거복지	지역경제 활성화
도시	필요 (청년, 노인)	가능
농촌	필요 (노인)	?

[르포] 폭염에 독거노인은 또 다시 외롭다...지역기업의 관심이 필요한 시점

김윤경 기자 승인 2018.07.23 21:25 댓글 0



[노인 1인가구와 고독사] 홀로 남은 찬 방에서 견디기 버거운 삶...

기고 | 승인 2017.10.12 23:02 | 댓글 0

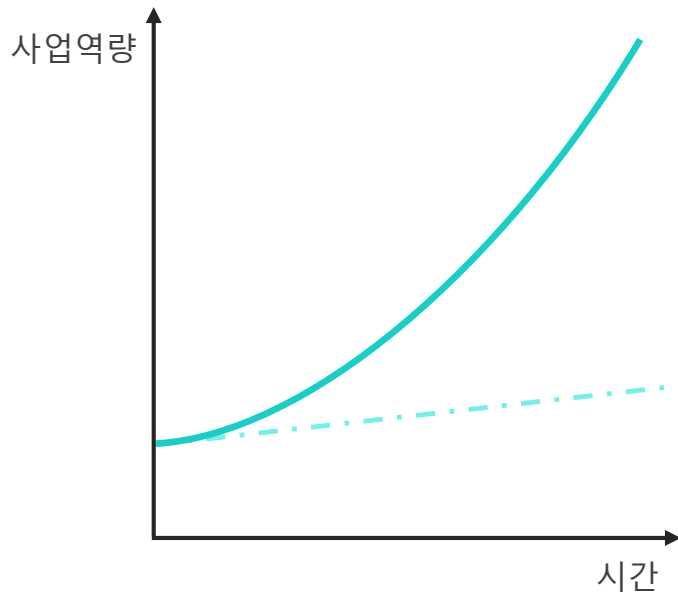
65세 이상 혼자 사는 노인들 / 지난해 129만4000가구 육박 / 정부서 돌봄서비스 시행해도 / 실제 수혜자는 27.8%에 불과 / 사회활동 지원·노인참여법 등 / 해외 선진국 지원정책 돋보여

뉴스 홈 > 사회

[수도권] 고독사 증가.. 가장 시급한 대책은?

# 지역 커뮤니티기반 조직의 역량고도화

## Entrepreneurship



공공기금

Big Society

혁신 성장

Venture Capital

혁신 전문가

지역경제, 경영, 복지 등

감 사 합 니 다.